

## Employment

### University Instructor

Department of Education  
University of Helsinki  
Finland  
1 Aug 2022 → present

### Leadership in Educational Contexts research group, LeadEd

University of Helsinki  
Finland  
1 Aug 2021 → present

### Doctoral Researcher, Doctoral Programme in School, Education, Society, and Culture

University of Helsinki  
Finland  
1 Aug 2021 → present

## Projects

### Ahtiainen: OPH VEPO voimaa johtamiseen

Lahtero, T. J. (Project manager), Ahtiainen, R. (Principal Investigator), Heikkinen, K.-M. E. (Participant), Heikonen, L. (Participant), Kallioniemi, A. (Participant), Kuitunen, H. S. (Participant), Lindfors, T. (Participant), Lindfors, T. (Participant), Luumi, L. T. (Participant) & Sormunen, K. (Participant)  
Opetushallitus  
30/11/2023 → 31/12/2025

### International Leadership Research Forum in Early Childhood Education (ILRF – ECE)

Fonsen, E. (Project manager) & Heikkinen, K.-M. E. (Participant)  
01/01/2010 → ...

### TOTEMK : Training of trainers for teacher education and management in Kenya

Heikkinen, K.-M. E. (Project manager)

### Vakaa johtaja muuttuva ympäristö

Fonsen, E. (Project manager) & Heikkinen, K.-M. E. (Participant)  
01/10/2021 → 31/12/2022

### Varhaiskasvatuksen opettajankouluttajien tutkimusperustaisen ohjausosaamisen kehittäminen muuttuvissa oppimisympäristöissä – kuuden yliopiston yhteishanke

Heikkinen, K.-M. E. (Project manager)  
01/03/2021 → 31/12/2022

### Varhaiskasvatuksen opettajien monimuotokoulutus

Heikkinen, K.-M. E. (Principal Investigator)  
03/01/2022 → ...

### VEPO JOHTAMINEN 2035: Varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen johtajuuden kehittämissuunnitelma ja koulutuskokonaisuus

Ahtiainen, R. (Principal Investigator), Fonsen, E. (Project manager), Heikonen, L. (Principal Investigator), Kallioniemi, A. (Participant), Lahtero, T. J. (Participant), Heikkinen, K.-M. E. (Participant), Hotulainen, R. (Participant) & Lindgren, E. P. (Participant)  
13/09/2021 → 31/01/2023

2019-2021	ECEC centre leader in City of Espoo
2019	FGES Finland, education planning and teaching
2018	Project Manager in the City of Kirkkonummi
2005-2017	ECEC centre leader and teacher in the City of Kirkkonummi

## Qualifications

Educational Sciences, MA (Eds.), University of Helsinki  
Award Date: 3 Aug 2020

Educational Sciences, BA (Eds)  
Award Date: 25 Nov 2003

## Publications

### **Leadership as a profession in early childhood education and care**

Heikkinen, K.-M. E., Ahtiainen, R., Fonsén, E. & Kallioniemi, A., Jul 2024, In: Educational Research. 66, 3, p. 347-363 17 p.

### **"I am the pilot, but I need a committed crew": Researching early childhood education and care leadership by using the actantial model of power**

Heikkinen, K.-M. E., Ahtiainen, R., Fonsén, E. & Kallioniemi, A., 16 Sept 2023, In: Australasian journal of early childhood . 14 p.

### **Early Childhood Education Leadership in Times of Crises: International Studies During the COVID -19 Pandemic**

Heikkinen, K.-M. E., Apr 2023.

### **Stress, coping strategies and resources of early childhood education leaders during the COVID-19-pandemic in Finland, Germany and Israel**

Heikkinen, K.-M. E., Fonsén, E., Heikonen, L., Ahtiainen, R., Tamir, E. & Strehmel, P., Mar 2023, *Early Childhood Education Leadership in Times of Crisis: International Studies During the COVID-19 Pandemic*. Fonsén, E., Ahtiainen, R., Heikkinen, K.-M., Heikonen, L., Strehmel, P. & Tamir, E. (eds.). 1 ed. Verlag Barbara Budrich, p. 229-246 18 p.

### **Kohti kehittyvää johtajuutta: Varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen johtajuushankkeen (VEPO 2035) loppuraportti**

Heikonen, L., Ahtiainen, R., Fonsén, E., Heikkinen, K.-M. E., Lahtero, T. J. & Kallioniemi, A., 31 Jan 2023, Helsinki: Opetus- ja kulttuuriministeriö. 78 p. (Opetus- ja kulttuuriministeriön julkaisuja; vol. 2023, no. 7)

### **Conceptualisations and understandings of pedagogical leadership**

Fonsén, E., Ahtiainen, R. & Heikkinen, K.-M. E., 2023, *Global perspectives on leadership in early childhood education*. Modise, M., Fonsén, E., Heikka, J., Phatudi, N., Bøe, M. & Phala, T. (eds.). Helsinki: Helsinki University Press, p. 12-26 15 p.

### **Conclusion: Lessons Learnt for Crises Leadership and Organizational Resilience**

Strehmel, P., Tamir, E., Fonsén, E., Heikkinen, K.-M., Heikonen, L. & Ahtiainen, R., 2023, *Early Childhood Education Leadership in Times of Crisis: International Studies During the COVID-19 Pandemic*. Fonsén, E., Ahtiainen, R., Heikkinen, K.-M., Heikonen, L., Strehmel, P. & Tamir, E. (eds.). Verlag Barbara Budrich, p. 247-254 8 p.

### **Early Childhood Education Leadership in Times of Crisis: International Studies During the COVID-19 Pandemic**

Fonsén, E. (Editor), Ahtiainen, R. (Editor), Heikkinen, K.-M. E. (Editor), Heikonen, L. (Editor), Strehmel, P. (Editor) & Tamir, E. (Editor), 2023, Verlag Barbara Budrich. 266 p.

### **Introduction**

Fonsén, E., Ahtiainen, R., Heikkinen, K.-M. E., Heikonen, L., Strehmel, P. & Tamir, E., 2023, *Early Childhood Education Leadership in Times of Crisis: International Studies During the COVID-19 Pandemic*. Fonsén, E., Ahtiainen, R., Heikkinen, K.-M., Heikonen, L., Strehmel, P. & Tamir, E. (eds.). Verlag Barbara Budrich, p. 9-12 4 p.

**"Olen pilotti, mutta tarvitsen osaavan joukkueen": Varhaiskasvatuksen johtajuus ja valta aktanttianalyysin valossa**  
Heikkinen, K.-M. E., 2023, p. 1-26.

**Perspectives on leadership in early childhood education and care centers through community of practice**  
Heikkinen, K.-M., Ahtiainen, R. & Fonsén, E., Apr 2022, In: SAGE Open. 12, 2, 9 p., 21582440221091260.

#### **Katse tulevaisuuden johtajuuteen**

Ahtiainen, R., Heikonen, L., Heikkinen, K.-M. E. & Fonsén, E., 2022, In: Rexi . 2/2022, p. 11-13 3 p.

#### **Osallisuuden johtaminen -harhaa vai todellisuutta**

Heikkinen, K.-M. E., Feb 2021, *Uudet tuulet -varhaiskasvatus matkalla tulevaisuuteen* . Laurea Publications, p. 84-90 (Laurea julkaisut; no. 162).

#### **Osallisuutta arkeen! Pedagoginen dokumentointi vahvistaa lapsen osallisuutta varhaiskasvatuksen suunnitteluun, arviointiin ja kehittämiseen**

Heikkinen, K.-M. E., 2021, *Varhaiskasvatuksen asiantuntijat -yhteistyössä eteenpäin* . Suomen varhaiskasvatus, 230 p.

Diggaa mun digimatkaa - digitaalisen portfolioyöskentelyn jatkokehittäminen Kirkkonummella, Keravalla ja Tuusulassa:  
Diggaa mun digimatkaa - digitaalisen portfolioyöskentelyn jatkokehittäminen Kirkkonummella, Keravalla ja Tuusulassa  
Heikkinen, K.-M., 2019, 86 p. Ministry of Education, Science, Culture and Sport.

Osallisuutta edistävä johtaminen varhaiskasvatuksessa: Promoting Involvement with the Early Childhood Education Leadership

Heikkinen, K.-M., 2019, Helsinki: Helsingin yliopisto. 92 p.

## **Impacts**

#### **Suomen Varhaiskasvatus Ry Hallitus**

Heikkinen, K.-M. E. (Participant)

## **Activities**

#### **Finnish Early Childhood Education and Care Leaders' Conceptualisations and Understandings of Pedagogical Leadership**

Ahtiainen, R. (Speaker), Heikkinen, K.-M. E. (Speaker) & Fonsén, E. (Speaker)

11 Sept 2024

#### **International Leadership Research Forum: ILRF EC Conference 2024**

Fonsén, E. (Chair of organizing committee), Ahtiainen, R. (Member of organizing committee), Heikkinen, K.-M. E. (Member of organizing committee), Roponen, H. (Member of organizing committee), Hanhimäki, E. (Member of organizing committee), Mikayilova, U. (Member of organizing committee) & Strehmel, P. (Member of organizing committee)

9 Sept 2024 → 11 Sept 2024

#### **ECER 2024 Nicosia - European Conference on Educational Research**

Heikkinen, K.-M. E. (Attendee)

26 Aug 2024 → 30 Aug 2024

#### **Vakaa johtaja muuttuva ympäristö 2**

Heikkinen, K.-M. E. (Participant)

2024 → 2025

#### **Strathmore University, School of Humanities and Social Sciences, Nairobi, Kenya**

Karpinen, S. (Visiting researcher), Kallunki, V. (Visiting researcher) & Heikkinen, K.-M. E. (Visiting lecturer)

27 Nov 2023 → 1 Dec 2023

**European Early Childhood and Education Research Association**

Heikkinen, K.-M. E. (Speaker: Chair)

30 Sept 2023

**European Early Childhood Education Research Association**

Heikkinen, K.-M. E. (Attendee)

22 Aug 2023 → 2 Sept 2023

**Inklusiivinen johtaminen**

Heikkinen, K.-M. E. (Teacher)

Aug 2023 → Jun 2024

**Tallinn University**

Heikkinen, K.-M. E. (Visiting researcher)

7 Jun 2023 → 10 Jun 2023

**TOTEMK-project: Startups and Moocs in Nairobi**

Heikkinen, K.-M. E. (Attendee)

22 Apr 2023 → 30 Apr 2023

**Sustainable leadership and leading involvement in ECEC**

Heikkinen, K.-M. E. (Consultant)

8 Mar 2023

**Kasvatus- ja opetusalan johtamisen perusopinnot 15op**

Heikkinen, K.-M. E. (Teacher)

2023 → ...

**Kasvatustieteen päivät 2022**

Heikkinen, K.-M. E. (Attendee), Ahtiainen, R. (Attendee) & Fonsen, E. (Attendee)

24 Nov 2022

**Inclusive leadership in educational leadership HY+**

Heikkinen, K.-M. E. (Speaker)

1 Oct 2022

**Stress, coping strategies and resources of early childhood education leaders during corona crisis in Finland, Germany and Israel**

Heikkinen, K.-M. E. (Speaker)

29 Aug 2022 → 1 Sept 2022

**Power relations in ECE leadership: Actantial Analysis Approach**

Heikkinen, K.-M. E. (Speaker)

22 Aug 2022 → 26 Aug 2022

**KASVATUS- JA OPETUSALAN JOHTAMISEN OPINNOT (KAJO 3), 15 OP**

Heikkinen, K.-M. E. (Consultant)

Aug 2022 → Dec 2023

**Tallinn University**

Heikkinen, K.-M. E. (Other role)

8 Jun 2022 → 11 Jun 2022

**Leading child oriented pedagogy**

Heikkinen, K.-M. E. (Consultant)  
30 Apr 2022

**University of Nairobi**

Heikkinen, K.-M. E. (Visiting researcher)  
Apr 2022 → ...

**Inclusion! Leadership in educational context**

Heikkinen, K.-M. E. (Speaker)  
29 Mar 2022