

## Anställning

### universitetslärare

Avdelningen för pedagogik

Helsingfors universitet

Finland

1 aug. 2022 → present

### Kasvatus- ja opetusalan johtajuuden tutkimus- ja koulutusryhmä KAJO

Helsingfors universitet

Finland

1 aug. 2021 → present

### Doktorand, Doctoral Programme in School, Education, Society, and Culture

Helsingfors universitet

Finland

1 aug. 2021 → present

## Projekt

### Ahtiainen: OPH VEPO voimaa johtamiseen

Lahtero, T. J. (Projektledare), Ahtiainen, R. (Principal Investigator), Heikkinen, K.-M. E. (deltagare), Heikonen, L. (deltagare), Kallioniemi, A. (deltagare), Kuitunen, H. S. (deltagare), Lindfors, T. (deltagare), Lindfors, T. (deltagare), Luumi, L. T. (deltagare) & Sormunen, K. (deltagare)

Opetushallitus

30/11/2023 → 31/12/2025

### International Leadership Research Forum in Early Childhood Education (ILRF – ECE)

Fonsen, E. (Projektledare) & Heikkinen, K.-M. E. (Deltagare)

01/01/2010 → ...

### TOTEMK : Training of trainers for teacher education and management in Kenya

Heikkinen, K.-M. E. (Projektledare)

### Vakaa johtaja muuttuva ympäristö

Fonsen, E. (Projektledare) & Heikkinen, K.-M. E. (Deltagare)

01/10/2021 → 31/12/2022

### Varhaiskasvatuksen opettajankouluttajien tutkimusperustaisen ohjausosaamisen kehittäminen muuttuvissa oppimisympäristöissä – kuuden yliopiston yhteishanke

Heikkinen, K.-M. E. (Projektledare)

01/03/2021 → 31/12/2022

### Varhaiskasvatuksen opettajien monimuotokoulutus

Heikkinen, K.-M. E. (Principal Investigator)

03/01/2022 → ...

### VEPO JOHTAMINEN 2035: Varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen johtajuuden kehittämissuunnitelma ja koulutuskokonaisuus

Ahtiainen, R. (Principal Investigator), Fonsen, E. (Projektledare), Heikonen, L. (Principal Investigator), Kallioniemi, A. (Deltagare), Lahtero, T. J. (Deltagare), Heikkinen, K.-M. E. (Deltagare), Hotulainen, R. (Deltagare) & Lindgren, E. P. (Deltagare)

13/09/2021 → 31/01/2023

|      |                            |
|------|----------------------------|
| 2019 | Lorem ipsum dolor sit amet |
| 2    | Lorem ipsum dolor sit amet |
| 2018 | Lorem ipsum dolor sit amet |
| 2017 | Lorem ipsum dolor sit amet |

## Kvalifikationer

Educational Sciences, MA (Eds.), Helsingfors universitet  
Tilldelningsdatum: 3 aug. 2020

Educational Sciences, BA (Eds)  
Tilldelningsdatum: 25 nov. 2003

## Publikationer

### Leadership as a profession in early childhood education and care

Heikkinen, K.-M. E., Ahtiainen, R., Fonsén, E. & Kallioniemi, A., juli 2024, I: Educational Research. 66, 3, s. 347-363 17 s.

### "I am the pilot, but I need a committed crew": Researching early childhood education and care leadership by using the actantial model of power

Heikkinen, K.-M. E., Ahtiainen, R., Fonsén, E. & Kallioniemi, A., 16 sep. 2023, I: Australasian journal of early childhood . 14 s.

### Early Childhood Education Leadership in Times of Crises: International Studies During the COVID -19 Pandemic

Heikkinen, K.-M. E., apr. 2023.

### Stress, coping strategies and resources of early childhood education leaders during the COVID-19-pandemic in Finland, Germany and Israel

Heikkinen, K.-M. E., Fonsén, E., Heikonen, L., Ahtiainen, R., Tamir, E. & Strehmel, P., mars 2023, *Early Childhood Education Leadership in Times of Crisis: International Studies During the COVID-19 Pandemic*. Fonsén, E., Ahtiainen, R., Heikkinen, K.-M., Heikonen, L., Strehmel, P. & Tamir, E. (red.). 1 red. Verlag Barbara Budrich, s. 229-246 18 s.

### Kohti kehittyvää johtajuutta: Varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen johtajuushankkeen (VEPO 2035) loppuraportti

Heikonen, L., Ahtiainen, R., Fonsén, E., Heikkinen, K.-M. E., Lahtero, T. J. & Kallioniemi, A., 31 jan. 2023, Helsinki: Opetus- ja kulttuuriministeriö. 78 s. (Opetus- ja kulttuuriministeriön julkaisuja; vol. 2023, nr. 7)

### Conceptualisations and understandings of pedagogical leadership

Fonsén, E., Ahtiainen, R. & Heikkinen, K.-M. E., 2023, *Global perspectives on leadership in early childhood education*. Modise, M., Fonsén, E., Heikka, J., Phatudi, N., Bøe, M. & Phala, T. (red.). Helsinki: Helsinki University Press, s. 12-26 15 s.

### Conclusion: Lessons Learnt for Crises Leadership and Organizational Resilience

Strehmel, P., Tamir, E., Fonsén, E., Heikkinen, K.-M., Heikonen, L. & Ahtiainen, R., 2023, *Early Childhood Education Leadership in Times of Crisis: International Studies During the COVID-19 Pandemic*. Fonsén, E., Ahtiainen, R., Heikkinen, K.-M., Heikonen, L., Strehmel, P. & Tamir, E. (red.). Verlag Barbara Budrich, s. 247-254 8 s.

### Early Childhood Education Leadership in Times of Crisis: International Studies During the COVID-19 Pandemic

Fonsén, E. (Redaktör), Ahtiainen, R. (Redaktör), Heikkinen, K.-M. E. (Redaktör), Heikonen, L. (Redaktör), Strehmel, P. (Redaktör) & Tamir, E. (Redaktör), 2023, Verlag Barbara Budrich. 266 s.

### Introduction

Fonsén, E., Ahtiainen, R., Heikkinen, K.-M. E., Heikonen, L., Strehmel, P. & Tamir, E., 2023, *Early Childhood Education Leadership in Times of Crisis: International Studies During the COVID-19 Pandemic*. Fonsén, E., Ahtiainen, R., Heikkinen, K.-M., Heikonen, L., Strehmel, P. & Tamir, E. (red.). Verlag Barbara Budrich, s. 9-12 4 s.

**"Olen pilotti, mutta tarvitsen osaavan joukkueen": Varhaiskasvatuksen johtajuus ja valta aktanttianalyysin valossa**  
Heikkinen, K.-M. E., 2023, s. 1-26.

**Perspectives on leadership in early childhood education and care centers through community of practice**  
Heikkinen, K.-M., Ahtiainen, R. & Fonsén, E., apr. 2022, I: SAGE Open. 12, 2, 9 s., 21582440221091260.

#### **Katse tulevaisuuden johtajuuteen**

Ahtiainen, R., Heikonen, L., Heikkinen, K.-M. E. & Fonsén, E., 2022, I: Rexi . 2/2022, s. 11-13 3 s.

#### **Osallisuuden johtaminen -harhaa vai todellisuutta**

Heikkinen, K.-M. E., feb. 2021, *Uudet tuulet -varhaiskasvatus matkalla tulevaisuuteen* . Laurea Publications, s. 84-90 (Laurea julkaisut; nr. 162).

#### **Osallisuutta arkeen! Pedagoginen dokumentointi vahvistaa lapsen osallisuutta varhaiskasvatuksen suunnitteluun, arviointiin ja kehittämiseen**

Heikkinen, K.-M. E., 2021, *Varhaiskasvatuksen asiantuntijat -yhteistyössä eteenpäin* . Suomen varhaiskasvatus, 230 s.

Diggaa mun digimatkaa - digitaalisen portfolioyöskentelyn jatkokehittäminen Kirkkonummella, Keravalla ja Tuusulassa:  
Diggaa mun digimatkaa - digitaalisen portfolioyöskentelyn jatkokehittäminen Kirkkonummella, Keravalla ja Tuusulassa  
Heikkinen, K.-M., 2019, 86 s. Ministry of Education, Science, Culture and Sport.

Osallisuutta edistävä johtaminen varhaiskasvatuksessa: Promoting Involvement with the Early Childhood Education Leadership

Heikkinen, K.-M., 2019, Helsinki: Helsingin yliopisto. 92 s.

## **Genomslag**

**Suomen Varhaiskasvatus Ry Hallitus**

Heikkinen, K.-M. E. (Deltagare)

## **Aktiviteter**

**Finnish Early Childhood Education and Care Leaders' Conceptualisations and Understandings of Pedagogical Leadership**

Ahtiainen, R. (!!Speaker), Heikkinen, K.-M. E. (!!Speaker) & Fonsén, E. (!!Speaker)

11 sep. 2024

**International Leadership Research Forum: ILRF EC Conference 2024**

Fonsén, E. (Ordförande i organisationskommitté), Ahtiainen, R. (Medlem i organisationskommitté), Heikkinen, K.-M. E. (Medlem i organisationskommitté), Roponen, H. (Medlem i organisationskommitté), Hanhimäki, E. (Medlem i organisationskommitté), Mikayilova, U. (Medlem i organisationskommitté) & Strehmel, P. (Medlem i organisationskommitté)

9 sep. 2024 → 11 sep. 2024

**ECER 2024 Nicosia - European Conference on Educational Research**

Heikkinen, K.-M. E. (Närvarande)

26 aug. 2024 → 30 aug. 2024

**Vakaa johtaja muuttuva ympäristö 2**

Heikkinen, K.-M. E. (Deltagare)

2024 → 2025

**Strathmore University, School of Humanities and Social Sciences, Nairobi, Kenya**

Karppinen, S. (Besökande forskare), Kallunki, V. (Besökande forskare) & Heikkinen, K.-M. E. (Besökande föreläsare)

27 nov. 2023 → 1 dec. 2023

**European Early Childhood and Education Research Association**

Heikkinen, K.-M. E. (Talare: Ordförande)

30 sep. 2023

**European Early Childhood Education Research Association**

Heikkinen, K.-M. E. (Närvarande)

22 aug. 2023 → 2 sep. 2023

**Inklusiivinen johtaminen**

Heikkinen, K.-M. E. (Lärare)

aug. 2023 → juni 2024

**Tallinn University**

Heikkinen, K.-M. E. (Besökande forskare)

7 juni 2023 → 10 juni 2023

**TOTEMK-project: Startups and Moocs in Nairobi**

Heikkinen, K.-M. E. (Närvarande)

22 apr. 2023 → 30 apr. 2023

**Sustainable leadership and leading involvement in ECEC**

Heikkinen, K.-M. E. (!!Consultant)

8 mars 2023

**Kasvatus- ja opetusalan johtamisen perusopinnot 15op**

Heikkinen, K.-M. E. (Lärare)

2023 → ...

**Kasvatustieteen päivät 2022**

Heikkinen, K.-M. E. (Närvarande), Ahtiainen, R. (Närvarande) & Fonsen, E. (Närvarande)

24 nov. 2022

**Inclusive leadership in educational leadership HY+**

Heikkinen, K.-M. E. (!!Speaker)

1 okt. 2022

**Stress, coping strategies and resources of early childhood education leaders during corona crisis in Finland, Germany and Israel**

Heikkinen, K.-M. E. (!!Speaker)

29 aug. 2022 → 1 sep. 2022

**Power relations in ECE leadership: Actantial Analysis Approach**

Heikkinen, K.-M. E. (!!Speaker)

22 aug. 2022 → 26 aug. 2022

**KASVATUS- JA OPETUSALAN JOHTAMISEN OPINNOT (KAJO 3), 15 OP**

Heikkinen, K.-M. E. (!!Consultant)

aug. 2022 → dec. 2023

**Tallinn University**

Heikkinen, K.-M. E. (Annan roll)

8 juni 2022 → 11 juni 2022

**Leading child oriented pedagogy**  
Heikkinen, K.-M. E. (!!Consultant)  
30 apr. 2022

**University of Nairobi**  
Heikkinen, K.-M. E. (Besökande forskare)  
apr. 2022 → ...

**Inclusion! Leadership in educational context**  
Heikkinen, K.-M. E. (!!Speaker)  
29 mars 2022